

Centre Ressource du Développement Durable

Site 11/19 rue de Bourgogne
62 750 LOOS EN GOHELLE
Tel : 03.21.08.52.40

Mission d'appui à l'accompagnement collectif de territoires

*Intégration et mise en œuvre des solutions fondées sur la nature dans la
planification territoriale*

MARCHE PUBLIC DE PRESTATION INTELLECTUELLE

CCTP

SOMMAIRE

1. CONTEXTE ET ENJEUX DE LA MISSION.....	4
1.1 Présentation du Centre ressource du développement durable (Cerdd).....	4
<i>Ses grandes thématiques de travail.....</i>	<i>4</i>
<i>Ses cibles et principes d'action.....</i>	<i>4</i>
1.2 Contexte relatif à cette mission d’appui à l’intégration des SAFN dans la planification.....	4
<i>Contexte de la mission.....</i>	<i>4</i>
<i>Les ressources utiles sur le sujet.....</i>	<i>5</i>
<i>Les partenaires du projet.....</i>	<i>7</i>
2. OBJECTIFS DE LA MISSION D’APPUI.....	7
2.1 Les objectifs principaux.....	7
2.2 Méthodologie de l’accompagnement.....	8
3. CONTENUS DE LA MISSION.....	9
3.1 Descriptif de la mission.....	9
<i>LOT 1 ACCOMPAGNEMENT.....</i>	<i>9</i>
<i>LOT 2 RENCONTRE RÉGIONALE.....</i>	<i>10</i>
3.2 Pilotage et calendrier.....	11
3.3 Durée de la mission.....	10

1. CONTEXTE ET ENJEUX DE LA MISSION

1.1 Présentation du Centre ressource du développement durable (Cerdd)

Au cœur de la transition économique, sociale et écologique à mettre en œuvre et à accentuer collectivement en région Hauts-de-France, le Groupement d'Intérêt Public (GIP) Cerdd accompagne la généralisation du développement durable dont la lutte contre le changement climatique, tout en contribuant à l'exploration renforcée des innovations. Il encourage la mobilisation des acteurs et leur pouvoir d'agir et aide les organisations publiques et privées à être plus opérationnelles et à inscrire leur engagement dans des trajectoires vers de nouveaux modèles de développement. Le Cerdd est une structure de coopération et de coordination privilégiée entre l'État, la Région et leurs partenaires.

Ses grandes thématiques de travail

- Développement durable et management des transitions ;
- Changement Climatique et Énergies ;
- Alimentation durable, Santé et Environnement ;
- Nouveaux modèles économiques et rev3.

Ses cibles et principes d'action

Le Cerdd vise en priorité, en région Hauts-de-France, les élu·es des collectivités et leurs technicien·nes, les acteurs-relais ou têtes de réseaux dans les secteurs publics, économiques (filières, chambres consulaires), associatifs et de la recherche.

Il segmente son action en fonction de la maturité des acteurs locaux au regard du développement durable. Il cherche ainsi à impulser une culture commune sur le développement durable pour les acteurs sensibilisés, à développer et renforcer les connaissances pour les acteurs qui s'engagent et enfin, à accélérer les innovations territoriales pour acteurs les plus avancés.

1.2 Contexte relatif à cette mission d'appui à l'intégration des SAFN dans la planification

Contexte de la mission

Adaptation et appropriation locale du changement climatique

L'adaptation au changement climatique est incontournable et permet de renforcer la résilience territoriale. Le territoire travaille ainsi sur sa vulnérabilité et sa robustesse. L'adaptation permet aussi de se réappropriier localement le problème global du changement climatique et d'ancrer les réponses envisagées dans le contexte spécifique du territoire.

Malgré l'urgence, la prise en compte du volet adaptation au changement climatique est cependant loin d'être acquise et reste limitée à quelques territoires « pionniers ». Au-delà des concepts, il est essentiel pour les territoires de comprendre les enjeux auxquels ils sont confrontés et les changements de pratiques et de politiques publiques que l'adaptation peut nécessiter.

Contexte régional et réseau Hauts-de-France sur l'adaptation au changement climatique

Depuis 2014, le Pôle Climat du Cerdd anime un réseau régional sur l'adaptation au changement climatique, avec une 30aine de structures : institutions et acteurs publics, territoires, agences d'urbanisme, acteurs économiques, ... Au-delà des actions prévues par chacun, le groupe de travail souhaite favoriser la prise en compte des enjeux de l'adaptation par les acteurs de la région en s'appuyant sur des structures relais. Pour y arriver, une feuille de route partagée guide ses travaux.

Par ailleurs, afin de renforcer les connaissances et d'améliorer la prise de conscience des acteurs sur les enjeux et solutions « eau, biodiversité et climat », mais aussi de contribuer à leur outillage opérationnel sur ce sujet, le Cerdd a noué dans le cadre de ses activités « Adaptation » un partenariat avec l'AESN et la Région Hauts-de-France (FEDER).

Le présent accompagnement s'inscrit dans un partenariat spécifique sur les Solutions d'Adaptation Fondées sur la Nature : le projet européen Life Artisan.

Life Artisan : s'adapter avec la nature¹

En 2020, le projet Life artisan, coordonné par l'OFB, se déploie pour 8 ans avec pour objectif de permettre le développement de projets concrets de SAFN pour faire face aux risques liés aux changements climatiques. Les publics ciblés par le projet sont les collectivités en priorité, mais aussi le public agricole, des gestionnaires de forêts, et d'espaces naturels, les entreprises.

En Hauts-de-France, le projet Artisan représente une opportunité d'accélérer la mise en œuvre des recommandations du SRADDET² portant sur l'adaptation au changement climatique, et de créer les conditions d'émergence de projets ambitieux d'adaptation basés sur la Nature.

L'accompagnement du Cerdd

Dans ce cadre, le Cerdd porte un accompagnement expérimental visant à appuyer les territoires dans l'intégration des SAFN dans les documents de planification, ainsi que dans la mise en place des conditions favorables à leur transcription concrète. Le soutien du réseau régional adaptation pourra permettre une diffusion des savoirs développés par les territoires accompagnés, et ainsi de favoriser la multiplication de tels projets.

Les ressources utiles sur le sujet

- Cadrages et définitions des SAFN

Le cadrage conceptuel choisi pour définir les SAFN sera celui du projet Life ARTISAN, et explicité dans la note de cadrage du projet : <https://interne.cerdd.org/nextcloud/s/gFxrEnrjGRygwdm>

En outre, les définitions et cadrage de l'Union Internationale pour la Conservation de la Nature (UICN) devront servir de base à l'accompagnement, et en particulier le Standard Mondial proposant des critères de définition des SAFN : <http://www.cerdd.org/index.php/Actualites/Changement-climatique/Solutions-Fondees-sur-la-Nature-decouvrez-le-standard-de-l-UICN>

- Ressources synthétiques et pédagogiques

1 La note de cadrage sur les SAFN du projet Artisan servira de base et de définition dans l'approche choisie dans le projet : <https://interne.cerdd.org/nextcloud/s/gFxrEnrjGRygwdm>

2 Le SRADDET mentionne la préservation des services écosystémiques des sols ainsi que l'aménagement du territoire fondé sur la nature. Voir : Les fiches du Sraddet (<https://2040.hautsdefrance.fr/download/decouvrez-la-collection-les-fiches-du-sraddet/>)

Les ressources sur les SAFN sont recensées sur le site du cerdd dans la rubrique Nature et Adaptation (<http://www.cerdd.org/Parcours-thematiques/Changement-climatique/Nature-et-Adaptation>) Sont à consulter en particulier :

- le dossier documentaire « Nature et adaptation : les inséparables » (
- la synthèse « Eau et Biodiversité : un duo gagnant pour s’adapter au changement climatique »

La boîte à outils de France Nature Environnement permettra d’appréhender les SAFN de façon pédagogiques et synthétique : <http://www.cerdd.org/Actualites/Changement-climatique/S-adapter-avec-la-Nature-que-faire-dans-ma-commune>)

- Recueils d’expériences

Pour se familiariser avec des exemples de SAFN, les rapports de l’UICN pourront être consultés (voir notamment le rapport sur les risques liés à l’eau : <http://www.cerdd.org/Parcours-thematiques/Changement-climatique/Ressources-climat/Rapport-Les-Solutions-fondees-sur-la-Nature-pour-faire-face-aux-risques-lies-a-l-eau>), ou encore les recueils d’expériences des Capitales Françaises de la Biodiversité (<http://www.cerdd.org/index.php/Parcours-thematiques/Changement-climatique/Ressources-climat/Recueil-d-actions-de-territoires-Climat-la-nature-source-de-solutions>)

- Données et connaissance

En outre, la connaissance et l’appropriation des données climat en région Hauts-de-France sont essentielles à la mission. Le site de l’Observatoire Climat (<http://observatoireclimat-hautsdefrance.org/>) permettra cette appropriation, ainsi que la consultation du « Tour d’Horizon Climat-Énergie » dont une mise à jour sera publiée prochainement : <http://www.cerdd.org/Parcours-thematiques/Changement-climatique/Ressources-climat/Tour-d-Horizon-Climat-Energie-Hauts-de-France>

Le Panorama Régional des enjeux climat-biodiversité en cours de réalisation par l’OFB dans le cadre du projet Life Artisan constituera également une ressource incontournable de ce corpus, ainsi que les résultats des différentes études lancées dans le cadre du projet Life à l’échelle nationale.

- Ressources vidéos et visites climatour

Enfin, voici quelques ressources vidéos sur la chaîne youtube du cerdd :

- Vidéo pédagogique « Le climat change en Hauts-de-France, adaptons-nous ! » : https://youtu.be/G1n7xs_0Uzg
- Climatour Agroforesterie (Santerre) : <https://youtu.be/VPMNq7i4Xhk>
- Climatour sur la Nature en Ville (Lille Métropole) : <https://youtu.be/iPnVWddsbgS>
- Climatour Gestion durable et intégrée des eaux pluviales (Crépy-en-Valois) : <https://youtu.be/2KGDgvdof1s>
- Climatour sur les stratégies d’adaptation (CC Trois-Pays) : <https://youtu.be/Z4ajG5pCYRQ>

Les partenaires du projet

Dans le cadre du projet Life Artisan, le Cerdd a réuni un groupe de partenaires souhaitant travailler sur ce sujet, réunissant l'Office Français de la Biodiversité (pilote du projet Life Artisan), les institutions constituantes de la gouvernance du Cerdd (ADEME, État, Région), l'Agence d'Urbanisme et de Développement Flandres Dunkerque et l'Établissement Public Foncier des Hauts-de-France. D'autres partenaires pourront rejoindre ce comité technique en fonction des besoins en expertise.

De plus les membres du réseau régional adaptation au changement climatique pourront apporter leur regard sur l'accompagnement lors de retours d'expériences des territoires accompagnés en réunion du réseau.

2. OBJECTIFS DE LA MISSION D'APPUI

La mission consiste en l'**animation d'un accompagnement collectif de 5 à 8 territoires**. Pour ce faire, il est tout particulièrement attendu **une intervention de facilitation et d'animation des temps collectifs d'échange entre pairs, ainsi qu'un diagnostic individualisé de chacun des territoires participants**.

2.1 Les objectifs principaux

La méthodologie proposée par le bureau d'étude devra répondre à deux objectifs principaux identifiés par le Cerdd et ses partenaires :

- Faciliter l'intégration de SAFN ambitieuses dans les différents documents de planification
- Identifier et lever les freins à la traduction des documents de planification en réalisations concrètes et ambitieuses. Une attention particulière est attendue sur les enjeux de coopération et de conduite du changement.

Dans cette optique, le Cerdd et ses partenaires ont identifié 4 axes de travail qui devront être approfondis dans le cadre de la mission. Ces axes pourront évoluer en fonction des propositions du prestataire.

- Identification et analyse des leviers méthodologiques permettant la planification et la mise en œuvre exemplaires. Ce travail se basera sur les études menées et les outils développés dans le cadre du projet Life.
- Recensement, décryptage et analyse des outils existants et des expériences déjà réalisées (identification de pratiques exemplaires, classement par niveau d'ambition,...). Ce travail pourra se baser sur les retours d'expériences de l'UICN.
- Développer une culture de la coopération entre acteurs et entre services et fournir des outils pour sa mise en œuvre
- Créer les conditions de mise en œuvre effective des SAFN et de suivi des projets, en lien avec les outils développés dans le cadre des autres actions du Life (D1, territoires pilotes). Le standard de l'UICN sera une base de travail.

2.2 Méthodologie de l'accompagnement

La méthodologie proposée s'appuiera sur les principes de :

- coproduction et d'échange de pratiques entre pairs
- mutualisation des temps de qualification
- travail à partir de cas concrets et des préoccupations réelles des territoires.

Elle permettra une alternance entre des temps collectifs réunissant les territoires accompagnés et un accompagnement individualisé de chaque territoire (des groupes de territoires avec des problématiques communes). Cet accompagnement individualisé permettra de déceler les spécificités et besoins détaillés de chaque participant·e, ainsi que les domaines d'expertise pouvant bénéficier au groupe. Entre chaque temps collectif sera organisé un appui individualisé à partir des projets identifiés, permettant de mettre en application les acquis de chaque atelier sur chaque territoire. Cet accompagnement individualisé sera dessiné en fonction des besoins et pourra prendre plusieurs formes : appui à distance par les partenaires, accompagnement à la prise en main des outils par les partenaires, échange de territoire à territoire sur des points précis, formation...

3 formats ont été envisagés a priori :

- **Temps collectifs** : ces temps de travail (une journée) pourront s'articuler en un temps d'**apport de connaissances** (matin) et un temps d'**échange entre pairs et de travail sur des projets concrets** en petits groupes (après-midi).
- **Temps individualisés** : cet accompagnement technique permettra de faire un diagnostic approfondi du projet ou du territoire. Il peut être envisagé en présentiel ou à distance, avec un seul territoire ou avec un groupe de territoires aux problématiques communes.
- **Voyage d'étude** : un voyage d'étude sera proposé pour souder la communauté de travail, susciter l'envie d'agir et donner à voir des projets réalisés. Ces projets pourront être identifiés en lien avec le réseau national Life Artisan.

À ces 3 formats s'ajoutera l'organisation d'une **Rencontre Régionale « Nature et Climat »**, qui réunira un public régional plus large que les seuls territoires accompagnés. Elle sera organisée en lien avec le réseau régional adaptation au changement climatique.

3. CONTENUS DE LA MISSION : PRODUCTION, RÉSULTATS ATTENDUS, PHASAGE

3.1 Descriptif de la mission :

LOT 1 | ACCOMPAGNEMENT

Code de suivi budgétaire à mentionner sur le devis : LIFE ARTISAN

Diagnostic et accompagnement individualisé

- **Objectifs** : Identifier les freins et enjeux inhérents au territoire accompagné, ainsi que les expertises pouvant bénéficier au groupe ; permettre la mise en pratique des acquis des temps collectifs ; apporter du conseil sur les projets en cours.
- **Contenus** :
 - Entretien initial avec le territoire (diagnostic du territoire et analyse du projet)
 - Suivi personnalisé (individuel ou avec des territoires ou projets semblables) afin de mettre en pratique les enseignements
 - Prise de notes et analyse
- **Résultats/livrables attendus** :
 - Compte-rendu et décryptage des temps individuels

Organisation et animation de l'accompagnement collectif

- **Objectifs** : Intégrer les SAFN dans les documents de planification des territoires accompagnés, rehausser l'ambition des projets en cours et créer les conditions d'une mise en œuvre concrète des projets
- **Contenus** :
 - Travail de recensement de l'existant et de recherche
 - Cadrage et organisation des temps collectifs, avec l'équipe du Cerdd
 - Animation des temps collectifs
 - Prise de notes
 - Travail d'analyse et de décryptage à partir des éléments collectés
 - Rédaction, organisation, présentation et mise en forme des contenus afin de capitaliser tout au long de l'accompagnement sur le site du Cerdd (articles)
- **Résultats/livrables attendus** :
 - Trames d'animation des événements et des diagnostics
 - Compte-rendus et décryptage des temps collectifs
 - Articles de capitalisation

Production d'un guide de retour d'expérience

- **Objectifs** : Partager l'expérience des territoires accompagnés et diffuser les bonnes pratiques et outils identifiés
- **Contenus** :
 - Cadrage du guide de retour d'expérience avec l'équipe du Cerdd et les territoires
 - Animation d'un temps collectif dédié au guide
 - Rédaction, organisation, présentation et mise en forme des contenus
 - Organisation et animation d'un temps de restitution
- **Résultats/livrables attendus** :
 - Guide de retour d'expériences

LOT 2 | RENCONTRE RÉGIONALE

Appui à l'organisation de la Rencontre « Nature & Climat »

- **Objectifs** : Partager et diffuser une culture commune et la connaissance disponible sur les SAFN à l'échelle régionale, et lancer l'accompagnement de territoire
- **Contenus** :
 - Appui au cadrage de la Rencontre
 - Appui à l'organisation logistique
 - Appui à l'animation de la Rencontre
 - Appui à la coordination de la capitalisation vidéo : cadrages, interviews des acteurs
 - Prise de notes
 - Rédaction d'une synthèse dans un article sur le site du Cerdd
- **Modalités** :
 - Public attendu de 100 à 150 personnes
 - Tenue au premier semestre 2022
- **Les résultats/livrables attendus** :
 - Article de synthèse de la Rencontre
 - Vidéos de capitalisation

Quelques précisions quant aux attendus de l'intervention

Pour mener à bien la mission décrite ci-dessus, il nous apparaît particulièrement important pour l'intervenant·e de :

- Avoir une bonne compréhension des enjeux climat, en particulier les risques liés au climat et les enjeux d'adaptation au changement climatique
- Avoir une bonne compréhension des enjeux biodiversité et d'écologie, ou associer à la réponse à cette consultation des partenaires experts sur le sujet

- Avoir une bonne compréhension des enjeux des collectivités locales, de leurs modes de faire, leurs modes d'organisations et de leurs difficultés rencontrées dans la mise en œuvre de projet de développement durable
- Avoir une bonne compréhension des enjeux de planification territoriale (urbanisme, paysagisme, gestion des eaux, trames écologiques,...)
- Avoir une bonne connaissance des enjeux de coopération sur les territoires
- Disposer d'une capacité à produire / mobiliser des formats ludiques et créatifs ainsi que les ressources nécessaires à leurs mises en œuvre (jeux vidéo, numérique, jeux de rôles, etc...).

3.2 Pilotage et calendrier

En lien avec cette démarche le Cerdd a mis en place un comité technique (COTECH ; cf. point 1.2 de ce document). Ce groupe-projet sera également impliqué dans le pilotage de la démarche.

Un temps de sélection des territoires accompagnés sera organisé en septembre 2021.

Le **lancement de l'accompagnement est prévu pour le second semestre 2021**, avec l'organisation d'un premier temps collectif et le lancement du travail de diagnostic individualisé.

La rencontre Nature et Climat sera organisée au **début de l'année 2022**.

Compte tenu du présent cahier des charges et de ces informations, **le prestataire proposera des premières hypothèses pour établir le calendrier général de travail**. Sur la base de ces propositions, le phasage détaillé sera ensuite affiné entre le prestataire de la mission d'appui, le Cerdd et le groupe de travail.

3.3 Durée de la mission

La mission s'étendra du second semestre 2021 au second semestre 2023
