



Atelier A

**Comment intégrer les nouveaux modèles
économiques dans sa stratégie de
développement local ?**

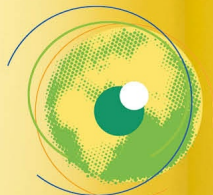
Antoine BOUTONNÉ, Cerdd

#TransitionsHDF

Séminaire Territoires en transitions /// 08/11/16 /// Arras



cerdd
centre ressource du
développement durable



POURQUOI SE RE-INTERROGER SUR NOTRE MODELE ECONOMIQUE ?

Un modèle économique qui a « bien fonctionné » face à l'urgence de sortie de guerre...

Contexte XXème siècle :

- Matières premières bon marché
- Nouvelles techniques
- Coûts de transport faibles
- ...

« Consensus » autour d'objectifs atteints :

- Confort du logement
- Accès à la nourriture
- Hausse du niveau de vie
- ...

Un modèle basé sur :

- Production et consommation en « volume »
- Logique d'offre et de standardisation
- Linéarité
- Court terme
- Ressources « illimitées » et bon marché
- ...

... mais à bout de souffle et vecteur de contraintes dans les territoires.

Nous ne sommes plus dans un contexte de :

- Pleine disponibilité des ressources
- Reconstruction et d'équipements de masse
- + Nouvelles aspirations et nouvelles technologies qui modifient nos façons d'échanger et de produire
- ...

Impacts environnementaux et sociaux / irréversibilités

- Changement climatique
- Inégalités sociales, partage des richesses, sens du travail
- Délocalisations, artificialisation des sols
- ...

Vers un nouveau modèle de Développement ?

POURQUOI SE RE-INTERROGER SUR NOTRE MODELE ECONOMIQUE ?

La trajectoire DD de la région...

- Une histoire économique forte, une région qui sait ce qu'est le développement **non durable**
- Un environnement détérioré qui a nourri une ambition précoce.

... qui se traduit par :

- Un appétit des acteurs régionaux à travailler sur ces sujets :
 - Des pionniers : Ecopal, acteurs de l'ESS...
 - Des pôles d'excellence, de compétitivité (CD2E – TEAM2, PTCE...)
 - Des dynamiques innovantes : Club Noé autour de l'économie de la fonctionnalité et de la coopération.
- Une prise en compte dans les politiques ou stratégies-cadres nationales et régionales : Loi TECV, Loi NOTRe, CPER 2014-2020, TRI(REV3), SRDEII, SRADDET...
- Un foisonnement d'initiatives... mais un enjeu à changer d'échelle

DES CONCEPTS NOMBREUX,
EMERGENTS, QUI SE STABILISENT

Économie collaborative

Économie quaternaire *Économie bleue*
Économie de la fonctionnalité

Économie Verte **Économie sociale et solidaire**

Économie **Économie circulaire**

positive Décroissance *Économie de l'environnement*

Écologie industrielle et territoriale *Économie symbiotique*

Économie contributive

DE QUOI PARLONS-NOUS ?

Économie circulaire

- En **opposition au modèle linéaire**
- Nouveau rapport aux « **Ressources matérielles** »
- Eco-production, ressources renouvelables, écologie industrielle et territoriale...
- Outils / méthodes : ACV, éco-conception, proximité entre acteurs...

Économie de la fonctionnalité

- Remise en cause du **modèle « industriel »**
- Valeur d'usage / usager au coeur du processus
- Coproduction d'une **solution intégrant biens et services**
- Partir des **besoins et attentes du bénéficiaire / d'un territoire** : performance d'usage et performance territoriale
=> **coopération**

Économie sociale et solidaire

- Remettre l'activité économique **au service des besoins sociaux et aspirations sociales**
- **Critères clés** : démocratie participative, lucrativité encadrée, ancrage territorial et utilité sociale.
- **Différentes formes** : l'économie sociale, l'entrepreneuriat social, l'économie solidaire.

Économie collaborative

- Remise en cause de la **consommation individuelle**
- Pratiques, comportements et échanges permis par le développement des **NTIC** et la **mise en réseau d'individus**.
- 4 piliers principaux : la consommation, la production, les savoirs libres, et la finance participative.
- 2 logiques : le don contre don et la participation financière

Exemple : De l'imprimerie du Détroit à Flex'Ink

Hier... un modèle économique et des bénéfices basés sur les « volumes » :

- Amortir les investissements
- Rapport Quantité/Prix dégressif
- Une logique « volume » en chaîne depuis les fournisseurs jusqu'aux clients.

- > Concurrence exacerbée entre imprimeurs : produire + vite / - cher possible.
- > Interroge le sens du travail / management interne
- > Impacts sur les ressources naturelles (eaux, métaux, papier...)

... Aujourd'hui, une trajectoire vers l'économie de la fonctionnalité et de la coopération :

- Se réinterroger sur l'usage du produit (attentes, utilisation par le client...)
 - Coopération avec les fournisseurs (nouvelles contractualisations...) et les clients (réponses adaptées aux besoins/usages)
- > Nouvelle offre basée sur le service et l'utilisation du produit imprimé
 - > Rapport renouvelé aux ressources

QUE PEUT-ON ATTENDRE DE LA MISE EN OEUVRE DES NME DANS LES TERRITOIRES ?

- Contribuer au développement d'activités et à la relocalisation d'emplois sur le territoire
- Renforcer le territoire non plus considéré comme simple « réceptacle » d'activités / d'habitants
- Miser sur des valeurs autres que monétaire et d'échange
- Réintégrer les logiques de proximité & logiques horizontales
- Découpler croissance économique / pression sur l'environnement

NME : QU'EST CE QUE CELA IMPLIQUE ?

- **S'affranchir de ses anciennes références**

Capacité à se projeter,

Sortir des logiques de production de masse/standardisée,

Concurrence vs coopération,

...

- **Changer de posture individuelle et collective**

Fonctionnement en réseau, Mutualisation,

Transversalité des projets,

Co-construction des politiques publiques avec les parties prenantes,

...

- **A chacun de trouver sa solution !**

Prise en compte des spécificités et histoire du territoire,

Révéler les ressources territoriales et leurs potentiels,

...

VERS DES TERRITOIRES EN TRANSITIONS ECONOMIQUES ?

- Période de transition : ne pas décourager !
- Besoin de cultiver la diversité et la mixité des approches
- Nécessité d'articuler modèle économique d'entreprise & modèle de développement du territoire
- Des territoires « animés » tournés vers le monde économique. Et notamment 2 leviers à travailler :
 - Commande publique renouvelée
 - Agencement et animation d'un dialogue économique local

=> *Faire émerger un éco-système d'acteurs ouvert basé sur la coopération*

MERCI

Antoine Boutonné : aboutonne@cerdd.org



Pour aller plus loin :
Nouvelle publication pédagogique
+ vidéos associées



LES NOUVEAUX MODÈLES ÉCONOMIQUES (NME)
OPPORTUNITÉS DE DÉVELOPPEMENT
DURABLE DU TERRITOIRE



EXPLICATIONS



CONSEILS



TÉMOIGNAGES



VIDÉOS

